



Eigentümerstrategie Elektrizitätswerk Windisch

vom Gemeinderat genehmigt: 18.05.2026
gültig ab: 01.07.2026

Inhaltsverzeichnis

1	Präambel	3
2	Grundlagen der Eigentümerstrategie	3
3	Betriebszweck	3
4	Ziele der Gemeinde Windisch	3
4.1	Politische Ziele	3
4.2	Unternehmerische Ziele	4
4.3	Wirtschaftliche Ziele	4
4.4	Soziale Ziele	5
4.5	Ökologische Ziele	5
5	Kooperationen	5
5.1	Zusammenarbeit mit der Gemeindeverwaltung	5
5.2	Kooperationen	5
6	Überprüfung der Eigentümerstrategie	5
7	Inkrafttreten	5

1 Präambel

Das Elektrizitätswerk Windisch («EW Windisch») ist eine selbstständige öffentlich-rechtliche Gemeindeanstalt mit eigener Rechtspersönlichkeit gemäss §§ 3a - 3c GG. Das EW Windisch versorgt das Gemeindegebiet der Einwohnergemeinde Windisch («Gemeinde Windisch») mit Elektrizität.

Diese Eigentümerstrategie definiert die Rahmenbedingungen und Zielsetzungen, an denen das EW Windisch seine Unternehmensstrategie ausrichtet. Sie ersetzt keine operative Führung. Die Umsetzung erfolgt durch die zuständigen Organe gemäss Anstaltsordnung; die externe Betriebsführung trägt die operative Verantwortung. Die Eigentümerstrategie berücksichtigt das 3-Dimensionen-Konzept von gesellschaftlicher Solidarität, ökologischer Verantwortung und wirtschaftlicher Leistungsfähigkeit sowie die erhöhten An- und Herausforderungen betreffend Regulierung und Liberalisierung der schweizerischen Energiemärkte, Netto-Null-Ziele des Bundes, Klima- und Energiekonzept der Gemeinde Windisch, Fortschritt in der Digitalisierung usw.

Die Eigentümerstrategie gibt die Rahmenbedingungen für die Steuerung, Aufsicht und Kontrolle des EW Windisch vor und bildet die Leitplanken, innerhalb deren eine unternehmerische Entwicklung anzustreben ist.

2 Grundlagen der Eigentümerstrategie

Der Gemeinderat beschliesst auf Grundlage von § 16 Absatz 1 und § 37 Absatz 1 des Gemeindegesetzes, § 17 Absatz 1 der Anstaltsordnung des Elektrizitätswerks Windisch und der Richtlinien Public Corporate Governance der Gemeinde Windisch die vorliegende Eigentümerstrategie für das EW Windisch.

Die Eigentümerstrategie stellt den politischen Rahmen der öffentlichen Aufgaben unter Wahrung des notwendigen operativen Freiraums sicher.

3 Betriebszweck

Das EW Windisch bezweckt die Erzeugung, Beschaffung, Speicherung, Übertragung und Verteilung von Elektrizität mit dem Ziel einer sicheren, wirtschaftlichen, sozialen und umweltverträglichen Versorgung der Bevölkerung und der Wirtschaft auf dem Gemeindegebiet mit Elektrizität. Das EW Windisch kann seine Leistungen auch in der Region erbringen.

Es kann ergänzend zum Kerngeschäft Dienstleistungen im Bereich der Versorgung mit leitungsgebundenen und nicht leitungsgebundenen Gütern erbringen, sofern diese den Betriebszweck fördern oder ein Kundenbedürfnis abdecken.

Beteiligungen und Kooperationen sind zulässig, wenn sie helfen, die übertragenen öffentlichen Aufgaben wirtschaftlicher oder wirkungsvoller zu erfüllen.

4 Ziele der Gemeinde Windisch

4.1 Politische Ziele

Das EW Windisch ist in seinen Handlungen und Äusserungen politisch neutral. Es berücksichtigt bei ihrer Kommunikation nach aussen, dass es ein Betrieb im Eigentum der Gemeinde Windisch ist und damit auch deren Interessen als Eigentümerin zu berücksichtigen hat.

Soweit Interessen der Gemeinde oder der Politik massgeblich betroffen sind, hat die Kommunikation in Absprache mit der Gemeinde zu erfolgen.

Die Organisation und Zusammensetzung der Organe des EW Windisch richten sich nach den Bestimmungen der Anstaltsordnung.

Das EW Windisch stellt die Erschliessung mit Elektrizität und den sicheren, leistungsfähigen und effizienten Netzbetrieb im zugewiesenen Versorgungsgebiet nach Massgabe des übergeordneten Rechts sicher.

Das EW Windisch soll die ihm übertragenen Aufgaben zu kostendeckenden Beiträgen, Gebühren, Tarifen und Preisen sicherstellen. Gleichzeitig soll es sich den finanzwirtschaftlichen Spielraum schaffen, um langfristige, zukunftsorientierte Investitionen in Energieeffizienz sowie erneuerbare Energieproduktion und -speicherung zu planen und umzusetzen. Falls aufgrund der Marktsituation keine solchen Spielräume bestehen, hat die finanzielle Stabilität des EW Windisch Vorrang.

4.2 Unternehmerische Ziele

Das EW Windisch plant, baut, betreibt und unterhält seine elektrischen Anlagen und Leitungen gemäss den übergeordneten gesetzlichen Bestimmungen und den anerkannten Regeln der Technik. Dem Unterhalt sowie den Investitionen für den Ausbau und den Ersatz von Anlagen und Leitungen sind eine hohe Priorität einzuräumen.

Das EW Windisch handelt als nachhaltiger, kunden- und lösungsorientierter Dienstleister. Die betrieblichen Strukturen und Prozesse sind entsprechend stetig weiterzuentwickeln. Zur Sicherstellung eines professionellen Betriebs wird ein Dritter mit der Betriebsführung beauftragt.

Das EW Windisch ist für die Gemeinde Windisch Ansprech- und Kooperationspartner bei der Weiterentwicklung der Gemeinde in Infrastrukturfragen (z.B. ZEV, Smart City, Elektromobilität etc.). Es beteiligt sich pro Strategieperiode an mindestens einem regionalen Innovationsprojekt, sofern ein klarer Nutzen für den Versorgungsauftrag besteht und die Vorhaben vorab nach Nutzen, Kosten/Finanzierbarkeit, Risiken und Umsetzbarkeit beurteilt wurden.

Das EW Windisch erzeugt einen Anteil des Elektrizitätsbedarfs in der Grundversorgung selbst. Investitionen in eigene, erneuerbare Produktionskapazitäten beschränken sich auf kommunale und regionale Anlagen.

Das EW Windisch kann marktzugangsberechtigte Kunden mit Elektrizität auf der Basis einer marktorientierten Beschaffungsstrategie versorgen und seine Chancen im liberalisierten Elektrizitätsmarkt unter Beachtung der Grundsätze der Werterhaltung, Risikovermeidung und Nachhaltigkeit nutzen.

Das EW Windisch verzichtet auf Dienstleitungen im Rahmen von Elektroinstallationen an Dritte. Es überprüft regelmässig die Beschaffungs- und Produktionssituation und trifft geeignete Vorkehrungen zur Sicherstellung einer langfristig sicheren und marktkonformen Versorgung.

4.3 Wirtschaftliche Ziele

Der langfristigen finanziellen und infrastrukturellen Substanzerhaltung wird hohe Bedeutung zugemessen.

Das EW Windisch bildet aus den jährlichen Ergebnissen die notwendigen Reserven und Rückstellungen. Die Eigenkapitalquote darf den branchenüblichen Wert von 50% nicht unterschreiten.

Das EW Windisch wird kosten- und qualitätsbewusst sowie kundenorientiert geführt und soll in sämtlichen Geschäftsfeldern mindestens ein ausgeglichenes Ergebnis aufweisen. Auf Quersubventionierungen wird verzichtet.

Das EW Windisch bietet verschiedene Produkte an, die den ökologischen Zielen der Gemeinde Windisch gerecht werden. Die Festlegung der Kostenbeiträge, Gebühren, Tarife und Preise erfolgt grundsätzlich im Rahmen der übergeordneten gesetzlichen Bestimmungen und regulatorischen Vorgaben.

Unter Beachtung des Submissionsrechts sind Aufträge primär an lokale Unternehmen zu vergeben. Bei der Vergabe von Aufträgen sind regionalpolitische, ökologische und soziale Aspekte zu berücksichtigen. Für die Sondernutzung des öffentlichen Grundes entschädigt das EW die Gemeinde Windisch gemäss dem Konzessionsvertrag zwischen der Gemeinde und dem EW Windisch.

Das EW Windisch entrichtet der Gemeinde Windisch eine Gewinnablieferung von 50% des Unternehmensergebnisses nach Steuern, für die Jahre 2027 bis 2029 mindestens CHF 100'000, maximal CHF 300'000. Nach Ablauf der zeitlich begrenzten Minimal- und Maximalabgeltung kann der Gemeinderat, in Absprache mit der Betriebskommission, neue Vorgaben festlegen.

Bei substantziellen Investitionen in die Infrastruktur kann die Gemeinde Windisch auf Antrag der Betriebskommission einer tieferen Ausschüttungsquote zustimmen.

4.4 Soziale Ziele

Das EW Windisch beschäftigt selbst keine Mitarbeitenden. Es trägt jedoch im Rahmen von Submissionsverfahren eine soziale Verantwortung bezüglich der Förderung von Lehrstellen.

4.5 Ökologische Ziele

Das EW Windisch steigert die Produktion erneuerbarer Energien in der Gemeinde Windisch und verbessert mit Energieeffizienz- und Energiesparmassnahmen die ökologische Bilanz der Gemeinde Windisch. Es fördert den (Eigen-)Verbrauch von lokal produziertem Strom durch geeignete Verbrauchersteuerung und lokale Zwischenspeicherung mittels entsprechender Tarife und Gebühren.

Das EW Windisch unterstützt aktiv die Massnahmen des Klima- und Energiekonzeptes der Gemeinde Windisch.

5 Kooperationen

5.1 Zusammenarbeit mit der Gemeindeverwaltung

Synergien mit der Verwaltung und Dritten werden konsequent genutzt. Bau- und Infrastrukturplanungen werden koordiniert, um Effizienz und Wirtschaftlichkeit zu sichern.

Die Gemeinde Windisch erbringt verschiedene Dienstleistungen für das EW Windisch – etwa in den Bereichen Finanzen, Gemeinderatstätigkeiten sowie Koordination von Planung und Bau. Über Umfang und Ausgestaltung dieser Leistungen entscheidet der Gemeinderat in Abstimmung mit der Betriebskommission. Die Entschädigungen sowie sämtliche organisatorischen und administrativen Details werden in einem separaten Dienstleistungsvertrag verbindlich festgehalten.

5.2 Kooperationen

Geeignete vertragliche Kooperationen sind laufend zu prüfen, um eine effiziente Leistungserbringung und die Wettbewerbsfähigkeit des EW Windisch sicherzustellen. Sind sie strategisch, organisatorisch und wirtschaftlich sinnvoll, sollen Kooperationen angestrebt werden. Bestehende Kooperationen sind regelmässig hinsichtlich ihrer Zweckmässigkeit und ihres Nutzens für das EW Windisch zu überprüfen. Die konkrete Ausgestaltung der Kooperationen ist im Einzelfall zu prüfen.

6 Überprüfung der Eigentümerstrategie

Die Eigentümerstrategie wird durch den Gemeinderat, unter Mitwirkung des Einwohnerrates, einmal pro Legislatur überprüft und bei Bedarf angepasst. Sie berücksichtigt Entwicklungen in Markt, Gesetzgebung und Gemeindestrategie.

7 Inkrafttreten

Die vorliegende Eigentümerstrategie tritt per 1. Juli 2026 in Kraft.

Windisch, 18. Mai 2026

GEMEINDERAT WINDISCH



Luzia Capanni
Gemeindepräsidentin



Marco Wächter
Gemeindeschreiber I