



**VISION
FINANZSTRATEGIE**

**LEGISLATURPROGRAMM
2022/2025**

Gemeinderat Windisch



Windisch hat sich in den letzten Jahren stark weiterentwickelt und der Gemeinderat setzte in der letzten Legislaturperiode die Schwerpunkte in die neue Bau- und Nutzungsordnung, die Tagesstrukturen, die Schulraumplanung und Schulstruktur. Damit wurde eine gute Ausgangslage für das Formulieren von Visionen geschaffen.

Der Gemeinderat hat seine Visionen der Gemeinde Windisch für das Jahr 2032 entwickelt. Dabei hat er sich unter anderem mit folgenden Fragestellungen auseinandergesetzt:

- Wie sieht er Windisch in 10 Jahren?
- Wie und mit wem gestalten wir die Entwicklung der Lebensräume unter Berücksichtigung des Klimawandels weiter?
- Wie entwickelt sich die Mobilität und wie schaffen wir das Zusammenspiel der verschiedenen Mobilitätsbedürfnisse?
- Wo steht Windisch in seiner Entwicklung?
- Wie ist Windisch kommunal und regional vernetzt?
- Wie tritt Windisch der Klimaveränderung entgegen?
- Wie können wir den Bildungsstandort stärken?

In den nächsten Jahren wird Windisch von wesentlichen Themen begleitet. Die Visionen bieten eine Orientierung für die stets vielfältigeren und anspruchsvolleren Herausforderungen.

Der Gemeinderat orientierte sich bei der Erstellung seiner Legislaturziele an seinen Visionen sowie an der sehr wichtigen Finanzstrategie. Das Gleichgewicht der Finanzen gilt als Voraussetzung, damit die Ziele umgesetzt werden können. Die Belastung der Einwohnerinnen und Einwohner soll so tief wie möglich gehalten werden. Mit den Visionen, der Finanzstrategie und den Legislaturzielen stehen dem Gemeinderat wichtige Führungsinstrumente zur Verfügung, um die Gemeinde Windisch zusammen mit Ihnen weiterzuentwickeln.



Lebensraum

- In Windisch sind alle Generationen mobil.
- Windisch bietet allen Generationen attraktive Begegnungs- und Bewegungsräume.
- In Windisch gestalten die Menschen ihren Lebensraum mit.
- In Windisch wird die Solidarität zwischen den Generationen gelebt.

Weiterentwicklung

- Windisch zieht Arbeitnehmende und Arbeitgebende an.
- Windisch wächst in bewusst und ökologisch gestalteten Räumen.
- Die Gemeinde Windisch ist ein Kompetenzzentrum und eine attraktive Arbeitgeberin.

Vernetzung

- In Windisch leben und wirken wir zusammen.
- Windisch ist ein starkes Zentrum mit Ausstrahlung in die gesamte Region.
- Windisch pflegt eine enge Zusammenarbeit mit den Gemeinden der Region.

Klima

- Windisch ist auf dem Weg zur CO₂-Neutralität 2040.
- Windisch entwickelt unter Berücksichtigung des Klimawandels.
- Windisch nutzt die natürlichen Ressourcen und fördert die Kreislaufwirtschaft.

Bildung

- Windisch hat eine Mittelschule.
- Windisch ist eine starke Partnerin im regionalen Bildungswesen.
- Windisch hat ein hochstehendes Bildungsangebot mit modernen Schulformen.

FINANZ- STRATEGIE 2032

Wir setzen unsere finanziellen Mittel zielgerichtet und nachhaltig ein.

- Wir richten unsere Ausgaben nach den finanziellen Möglichkeiten.
- Wir realisieren die notwendigen Investitionen und lassen deshalb eine Verschuldung zu, die langfristig tragbar ist.
- Wir tätigen Desinvestitionen zur Reduktion der Verschuldung.
- Wir lassen zusätzliche und neue Aufgaben zu, wenn die Finanzierung sichergestellt ist.
- Wir zeigen mittels einer realistischen Aufgaben- und Finanzplanung den langfristigen Finanzbedarf auf. Die notwendigen Massnahmen zur Einhaltung der Finanzstrategie werden darin abgebildet.
- Wir setzen uns für eine Weiterentwicklung des Finanz- und Lastenausgleichs ein.
- Wir streben faire Kostenteiler bei Zentrumsaufgaben und gemeindeübergreifenden Projekten an.
- Wir führen eine Aufgaben- und Leistungsüberprüfung ab 2023 durch.



Kennzahlen

Die Kennzahlen zur Sicherstellung und Messung der Zielerreichung richten sich vor allem auf die Zeitspanne nach der Grossinvestition «Neubau Schulanlage Dohlenzelg» aus.

Kennzahl

Zielwert

Nettoschuld pro Einwohner

+/- CHF 3'000

Kurzfristig wird eine Nettoschuld pro Einwohner über CHF 4'000 zugelassen. Diese hat sich nach Abschluss der Grossinvestition Schulanlage Dohlenzelg (ab 2027) zu reduzieren und soll sich bis zur nächsten Grossinvestition unter CHF 3'000 bewegen.

Selbstfinanzierungsgrad

Kumuliert ab 2027 über 100%

Der zukünftige kumulierte Selbstfinanzierungsgrad muss ab 2027 bis zur nächsten Grossinvestition über 100% liegen. Entsprechend reduzieren sich die Nettoschulden.

Kumulierte Bilanzüberschüsse

>= CHF 30'000'000

Durch die hohen Abschreibungen aufgrund der Investitionstätigkeit weist die Gemeinde Windisch in den nächsten Jahren in der Erfolgsrechnung einen Verlust aus. Die kumulierten Bilanzüberschüsse dürfen den Wert von CHF 30 Mio. zum Ende der Finanzplanperiode nicht unterschreiten.

LEGISLATUR- ZIELE 2022/2025



LEBENSRAUM

In Windisch sind alle Generationen mobil.

- Jedes Raumentwicklungsprojekt prüfen wir unter dem Gesichtspunkt der Mobilität für alle Generationen.
- Wir planen Strassen auf der Grundlage des kommunalen Gesamtplans Verkehr (KGV) mit Raum von hoher Qualität für alle Verkehrsteilnehmenden.

Windisch bietet allen Generationen attraktive Begegnungs- und Bewegungsräume.

- Wir definieren unter Berücksichtigung des Natur- und Landschaftsentwicklungskonzepts (NLEK) verbindlich die Räume für die Begegnungs- und Bewegungsräume in den Quartieren.

In Windisch gestalten die Menschen ihren Lebensraum mit.

- Wir führen vielfältige Partizipationsprozesse auf allen Ebenen sorgfältig durch und unterstützen dabei Initiativen aus der Bevölkerung zur Förderung des gesellschaftlichen Zusammenhalts.
- Wir führen Klassensprecherinnen und Klassensprecher in sämtlichen Abteilungen ein. Der Schülerinnen- und Schülerrat auf den verschiedenen Stufen wird geprüft und wenn möglich umgesetzt.

In Windisch wird die Solidarität zwischen den Generationen gelebt.

- Wir achten bei Arealentwicklungen auf ein Angebot mit vielfältigen Wohneinheiten, welches alle Generationen und die unterschiedlichen wirtschaftlichen Möglichkeiten berücksichtigt.
- Das «Zukunftskafi» ist etabliert und die ersten Massnahmen aus den Erkenntnissen sind umgesetzt.
- Wir unterstützen Initiativen für die Durchführung von generationenübergreifenden Anlässen.

Windisch zieht Arbeitnehmende und Arbeitgebende an.

- Wir starten die Prozesse zur Festlegung von attraktiven Gewerberäumen (Zentrum Dohlenzelg, Stadtraum).
- Wir entwickeln das Projekt «Stadtraum Bahnhof Brugg Windisch» mit unseren Partnern im Sinne einer qualitätsvollen Quartierentwicklung weiter.

Windisch wächst in bewusst und ökologisch gestalteten Räumen.

- Wir orientieren uns am Standard des UNICEF-Labels «Kinderfreundliche Gemeinde» und setzen erste Massnahmen um.
- Wir fördern die räumliche Entwicklung qualitativ hochwertig und unter Berücksichtigung von Nachhaltigkeit, Ökologie und soziokulturellen Themen.
- Wir verfügen über eine Immobilienstrategie und setzen daraus erste Massnahmen um.

Die Gemeinde Windisch ist ein Kompetenzzentrum und eine attraktive Arbeitgeberin.

- Zufriedene Mitarbeitende sind Werbeträger bei der Positionierung der Gemeinde Windisch als attraktive Arbeitgeberin. Die Zufriedenheit erheben wir mittels Mitarbeiterumfrage und allfällige Massnahmen zur Verbesserung setzen wir um.
- Die strategische Ausrichtung des Elektrizitätswerks haben wir geklärt sowie die Organisations- und Rechtsform überprüft.
- Die Schule ist innovativ und bietet den Lehrpersonen viel Gestaltungsspielraum bezüglich Unterrichtszeit und Pensum. Dadurch zieht sie qualifizierte, kreative Arbeitskräfte an und bindet diese.



Windisch ist ein starkes Zentrum mit Ausstrahlung in die gesamte Region.

- Der Gemeinderat verabschiedet eine Richtlinie zur Public Corporate Governance und setzt sich auf dieser Basis aktiv für die Interessen der Gemeinde Windisch ein.

Windisch pflegt eine enge Zusammenarbeit mit den Gemeinden der Region.

- Wir eröffnen die neue Spinnereibrücke im Jahr 2025 als kantonale Hauptroute für den Radverkehr. Die Brücke vernetzt Nachbarinnen und Nachbarn, Fussgängerinnen und Fussgänger sowie Radfahrende mit Windisch und Gebenstorf.
- Wir sichern langfristig die kommunale und regionale Wasserversorgung mit der Erneuerung des neuen Grundwasserpumpwerks Schachen II.
- Wir unterstützen und fördern aktiv den Aufbau einer regionalen Integrationsfachstelle (RIF), zusammen mit den Gemeinden des Bezirks Brugg.

Windisch ist auf dem Weg zur CO₂-Neutralität 2040.

- Unter Mitwirkung einer kommunalen Arbeitsgruppe und wenn möglich mit regionalen Partnern, erarbeiten wir bis 2024 eine Klimastrategie. Erste Massnahmen setzen wir im Jahr 2025 um.
- Im Rahmen der Klimastrategie erstellen wir eine Machbarkeitsstudie für Wärmeverbundlösungen und initiieren erste Projekte.

Windisch entwickelt unter Berücksichtigung des Klimawandels.

- Wir entwickeln gemeindeeigene Projekte nach den Gesichtspunkten des Klimaschutzes und des reduzierten Energieverbrauchs. Die Gemeinde nimmt dabei eine Vorbildfunktion ein.
- Wir entwickeln Gestaltungspläne mit einem separaten Kapitel «Klima».
- Die Schule Windisch fördert das nachhaltige Denken und ökologische Bewusstsein der Schülerinnen und Schüler und sensibilisiert für die Themen im Zusammenhang mit dem Klimawandel.

Windisch nutzt die natürlichen Ressourcen und fördert die Kreislaufwirtschaft.

- Mit der Umsetzung des GEP II gewährleisten wir einen sachgemässen Gewässerschutz und eine zweckmässige Siedlungsentwässerung.
- Wir prüfen für jeden kommunalen Um- und/oder Neubau den Einsatz von rezyklierten Baustoffen.
- Wir verfügen im neuen Werkhof über eine eigene Heizung mit erneuerbarer Energie.



Windisch hat eine Mittelschule.

- Der Grosse Rat hat entschieden, am Standort Bachthalen eine Mittelschule zu errichten.

Windisch ist eine starke Partnerin im regionalen Bildungswesen.

- Die Schule Windisch ist mit seiner Musikschule und der professionellen Schulsozialarbeit ein regionales Kompetenzzentrum im regionalen Bildungswesen.

Windisch hat ein hochstehendes Bildungsangebot mit modernen Schulformen.

- Die Schule Windisch berücksichtigt die Vereinbarkeit von Schule und Beruf.
- Wir nehmen das nachhaltig gestaltete Schulhaus Dohlenzelg 2025 in Betrieb.
- Im Bereich der vorschulischen Sprachförderung liefert ein Pilotprojekt Erkenntnisse zum entsprechenden Bedarf.
- Moderne, innovative Schulformen machen die Schule Windisch lebendig und fördern die Inklusion. Die Naturpädagogik wird an der Schule Windisch gelebt.